

## Fortbildung mit IHK-Zertifikat

### **Systemische Kompetenzen** für Fach- und Führungskräfte

**22./23. Februar 2019**

#### **Systemischer denken!**

Über die systemische Sichtweise  
und die Erweiterung der Handlungskompetenz als Führungskraft

- Vorstellung des Lernangebots: Lernort/ Lernzeiten/ Lerninhalte/ Arbeitsvereinbarungen/ Lerntagebuch
- Bis hierher und weiter: Lern- und Lebenswege der Teilnehmenden
- Auftragsklärung: Lernerwartungen und Lernziele
- Einführung in die Systemtheorie: Der systemische Blick auf Organisationen, Menschen in Organisationen und Organisationen und ihre Umwelt
- Systemische Kompetenzen und Kompetenzentwicklung nach Erpenbeck

**29./30. März 2019**

#### **Systemischer wahrnehmen!**

Über unsere Wahrnehmung, reflexives Verhalten und Hypothesenbildung

- In Wirklichkeit ist alles ganz anders: Was wir über unsere Wahrnehmung wissen können
- Wie wir uns selbst, unser Team und unser Unternehmen wahrnehmen können: Selbstbild und Fremdbild/ Perspektivwechsel / Methoden zur Analyse und Reflektion der Situation am Arbeitsplatz
- Einübung in die Kunst der Hypothesenbildung

**26./27. April 2019**

#### **Systemischer kommunizieren!**

Über Kommunikation, Gesprächsformate, die Möglichkeit und den Sinn von Führung

- Schulz von Thun „reloaded“: Grundlagenwissen über Kommunikation
- Sprachbegeistert: Zur Gestaltung verbaler und nonverbaler Kommunikation
- Gesprächsformate und ihr Einsatz im Arbeitsalltag
- Systemischer Führen: Begleiten und Führen im Dialog

**24./25. Mai 2019**

#### **Systemischer handeln!**

Über Konflikte, lösungsorientiertes Arbeiten, Kreativität und Ziele

- Grundlegendes über Konflikte und ihre Dynamiken im Team und im Unternehmen
- Strategien im Umgang mit als schwierig und herausfordernd erlebten Situationen
- Wie lösungsorientiertes Arbeiten gelingen kann
- Öfter mal was Neues: Kreativität als Aufgabe
- Über die Bedeutung und den Sinn von Zielen und Zufriedenheit als Maßstab

## 21./22. Juni 2019

### Systemischer arbeiten!

Über Aufgaben einer Führungskraft, ressourcenorientiertes Arbeiten und Führungsinstrumente

- Aufgaben, Rolle und Funktion einer Führungskraft
- Was wir über Motivation und unsere inneren Antreiber wissen können
- Wie ressourcenorientiertes Arbeiten gelingen kann
- Von Delegation bis Kontrolle: Auswahl und Einsatz von Führungsinstrumenten
- Wie wir kluge Entscheidungen treffen können

## 26. - 30. August 2019 (Bildungsurlaub)

### Systemischer zusammen arbeiten!

Über Teammodelle, Teamentwicklung und die Gestaltung einer förderlichen Teamkultur

- Von Belbin bis David Kantor: Teammodelle im Überblick und Vergleich
- Wechselwirkungen: den Anfang im Team und den Abschied aus dem Team gestalten
- Gute Gewohnheiten im miteinander arbeiten: Teamarbeit systemischer gestalten
- Wie der Aufbau einer Verantwortungs- und Vertrauenskultur gelingen kann
- Wie Führungskräfte (Team-)Entwicklungen erkennen, beschreiben und vertreten können
- Kontinuität und Veränderung: Was wird für die Weiterentwicklung eines Teams benötigt?

## 20./ 21. September 2019

### Systemischer führen!

Über stärkenorientiertes Führen und Führung als Profession und Prozess

- Über Achtsamkeit und wertschätzende Führung
- Talent + Wissen + Können = Stärke: Wie das eigene Stärkenprofil erstellt werden kann
- Vom Umgang mit Stärken und Schwächen: Mitarbeitende stärkenorientiert führen
- Führung als Profession
- Reflektion, Feedback und Kollegiale Beratung in der Prozessgestaltung

## 25./26. Oktober 2019

### Systemischer werden!

Über Veränderung und die (persönlichen) Möglichkeiten Führungskraft zu entwickeln

- Über Veränderung und die Aufgabe Veränderungsprozesse zu gestalten
- Kriterien „gesunder Arbeit“ und die persönlichen Möglichkeiten gesund und munter zu bleiben
- Das eigene Verständnis von Führung und die Entwicklung zur Führungspersönlichkeit
- Über das Weiterbildungsangebot als Lernweg, aha-Momente und wichtige Erkenntnisse

## 15./16. November 2019

### Internes Abschlusskolloquium

- Schriftlicher Test und mündliche Präsentation
- Persönlicher Rückblick und Ausblick der Teilnehmenden
- Zertifikatsübergabe