

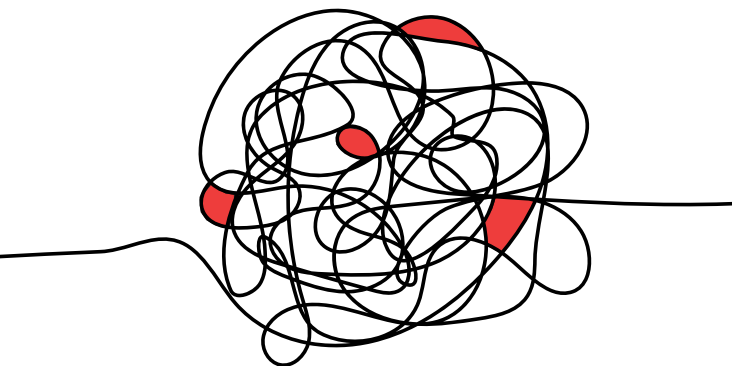


Fortbildung mit IHK-Zertifikat

# Systemische Kompetenzen

für Fach- und Führungskräfte

März – Dezember 2026



Ringhoff.Kardaß   
Entwicklung erleben

## Beratung & Weiterbildung Hannover

Christiane Ringhoff-Kardaß begleitet als Diplompädagogin, zertifizierte Supervisorin und Coach seit 2007 Menschen und Organisationen in ihrer Entwicklung.

Ihre Weiterbildungs- und Beratungsangebote, zu denen sie in ihre Räume in Hannover/Schwarzer Bär einlädt oder bei Ihren Kund\*innen zu Gast ist, werden branchenübergreifend in allen Verantwortungsbereichen gerne genutzt.

Menschen, die personalverantwortlich arbeiten, schätzen ihre zugewandte ressourcen- und lösungsorientierte Herangehensweise, mit der Anregungen und Impulse zur nachhaltigen Gestaltung der eigenen Praxis erarbeitet werden.

Die systemisch-integrative Beratungsarbeit von Christiane Ringhoff-Kardaß unterstützt Fach- und Führungskräfte bei der Entwicklung eines eigenen Profils. Sie fragt, wie es gelingen kann, mit Engagement und Leichtigkeit zu arbeiten und dabei gesund und munter zu bleiben.

In der Begleitung von Organisationsentwicklungsprozessen zeigt sich ihre langjährige Erfahrung und ihr methodisches Know-how zu Fragen der Personalentwicklung.

Die Weiterbildungs- und Fortbildungsangebote für Einzelpersonen, Teams und Lerngruppen zeichnen sich durch ihre methodisch abwechslungsreiche Gestaltung aus. Teilnehmer\*innen können ihr Wissen aktualisieren, den kollegialen Austausch nutzen und zu neuer Erkenntnis kommen. Kurz gesagt: Sie sind eingeladen, Entwicklung zu erleben!

[www.ringhoff-kardass.de](http://www.ringhoff-kardass.de)

Foto C. Ringhoff-Kardaß: Christian Wyrwa  
Titelfoto: grüner bereich GmbH

Gestaltung: grüner bereich GmbH | Hannover

## Zielgruppe

**Fachkräfte**, die ihren Aufstieg in die Führungsebene vorbereiten, ihre fachliche Qualifikation erweitern und wissen wollen, wie sie ihre Handlungskompetenz als Führungskraft weiterentwickeln können

**Führungskräfte**, die bereits personalverantwortlich arbeiten und sich stärken wollen

## Informationsveranstaltungen

Donnerstag, 27. November 2025 und

Mittwoch, 28. Januar 2026

jeweils um 18.00 Uhr

in den Räumen des Bildungsvereins  
Stadtstraße 17, 30159 Hannover

Auf unserer Internetseite [www.bildungsverein.de](http://www.bildungsverein.de) stellen wir den Flyer, weitere Informationen zu den Lerninhalten und das Anmeldeformular als Download zur Verfügung.

Foto: istock



**BILDUNGS**  **VEREIN**



## Systemische Kompetenzen für Fach- und Führungskräfte

Mit der Entwicklung systemischer Kompetenzen wird es für Fach- und Führungskräfte leichter, Menschen in Organisationen zu führen und dieser anspruchsvollen Aufgabe gewachsen zu sein.

Es gilt, das Beziehungssystem zwischen Mitarbeiter\*innen und Organisation zu gestalten und tragfähige Arbeits- und Kommunikationsprozesse zu etablieren.

Systemisches Denken und Handeln erweist sich in diesem Zusammenhang als ausgezeichnete Grundlage. Wer ressourcen- und lösungsorientiert arbeiten kann, ist in der Lage, sich selbst, das Team und damit auch die Organisation weiterzuentwickeln.

Unsere Fortbildung bietet die Möglichkeit, grundlegendes Wissen, systemische Impulse und Methoden zur Gestaltung von Führung kennenzulernen, sich in der Präsentation eigener Arbeitsergebnisse zu üben und als Führungspersönlichkeit weiterzuentwickeln.

Systemische Erklärungsmodelle werden methodisch abwechslungsreich vorgestellt und vor dem Hintergrund aktueller Fragestellungen diskutiert. Im kollegialen Austausch wird es leicht, Fragen aus der Praxis der Teilnehmer\*innen aufzunehmen und Ideen zur Gestaltung des eigenen Führungsalltags zu erarbeiten.

Wie in jedem Jahr sind alle Lerninhalte neu aufgesetzt und aktualisiert.

13./14. März 2026 | Modul I

### Systemischer denken!

Über die systemische Sichtweise und die Erweiterung der Handlungskompetenz als Führungskraft

17./18. April 2026 | Modul II

### Systemischer wahrnehmen!

Über unsere Wahrnehmung, reflexives Verhalten und Hypothesenbildung

29./30. Mai 2026 | Modul III

### Systemischer kommunizieren!

Über Kommunikation, Gesprächsformate, die Möglichkeit und den Sinn von Führung

12./13. Juni 2026 | Modul IV

### Systemischer arbeiten!

Über Aufgaben einer Führungskraft, ressourcenorientiertes Arbeiten und Führungsinstrumente

Bildungsurlaub (in der Deisterstraße)

24. – 28. August 2026 | Modul V

### Systemischer zusammenarbeiten!

Über Teammodelle, Teamentwicklung und die Gestaltung einer förderlichen Teamkultur

11./12. September 2026 | Modul VI

### Systemischer handeln!

Über Konflikte, lösungsorientiertes Arbeiten, Kreativität und Ziele

09./10. Oktober 2026 | Modul VII

### Systemischer führen!

Über Führungsstile, stärkenorientiertes Führen und die Gestaltung von Arbeit

13./14. November 2026 | Modul VIII

### Systemischer werden!

Über Veränderung und die (persönlichen) Möglichkeiten, Führungskraft zu entwickeln

11./12. Dezember 2026 | Modul IX

### Abschlusskolloquium

Schriftlicher Abschlusstest und mündliche Präsentation, Persönlicher Rückblick und Ausblick der Teilnehmer\*innen, feierliche Zertifikatsübergabe

## Organisatorisches

Lernangebot	180 Unterrichtsstunden, davon 12 UStd. Selbststudium/Fachliteratur
Leitung	Christiane Ringhoff-Kardaß Entwicklung erleben   Beratung & Weiterbildung www.ringhoff-kardass.de
Lernort	Stadtstraße 17   30159 Hannover
Lernzeiten	freitags 17.00 – 21.30 Uhr samstags 10.00 – 19.30 Uhr
Bildungsurlaub	Mo – Do 9.00 – 17.00 Uhr Freitag 9.00 – 14.30 Uhr
Teilnehmer*innen	12
Kosten	2.600 EUR
<i>Bei verbindlicher Buchung bis zum 01.12.2025 gilt unser <b>Frühbucher*innenrabatt:</b></i>	
jeweils zzgl. der Gebühr für das IHK Zertifikat	2.300 EUR 160 EUR

Die Fortbildung kann nur als Gesamtangebot gebucht werden. Ratenzahlung ist möglich.

Anmeldung **ab sofort** beim Bildungsverein  
www.bildungsverein.de

Telefon: 0511 344 144  
E-Mail: info@bildungsverein.de

